ABSTRACT

Thesis Title:" Managing public spending in infrastructure construction for the Vinh Phuc State Treasury - Assessment and Implications"

Pages: 86

Institution: VNU – International School

Date: July, 2022

Degree: Master

Graduate Student: Nguyen Hong Cuong

Supervisor: Dr. Nguyen Phu Hung

In recent years, the Government and localities have been constantly interested in allocating resources for infrastructure development. However, in the implementation of policies on national budget resources, some problems have been revealed in project planning, cost control, ... wasting the State Budget. A mechanism to regulate and manage public expenditure is essential to ensure the effective and efficient use of the state budget. In particular, the spending demand is very large and increasing while the input budget is limited (eg revenue from taxes and fees from other sources). In addition, the management and control mechanism is still complicated, and the working performance is not optimal. This thesis studies the relationship between changes in the State's mechanisms and policies with the control of the payment of state budget expenditures through the Vinh Phuc State Treasury.

This study expands on the basis of forecasting the backlog problems of public investment expenditures and introduces in-depth research with an article structure, and a cross-sectional analysis method. The study used a fixed-effects model and least-normal degeneracy analysis, which concluded that the establishment of an independent forecasting body and the subsequent establishment of technical working groups improved accurate forecasts. In addition, research shows that frequent forecast revisions and structured domain knowledge improve forecast accuracy. The study also points out some solutions for improving payment or advance payment conditions to ensure safe payment, and efficient state capital. In addition, the study proposes solutions to help the State Treasury amend and supplement a number of regulations and professional processes of the State Treasury in accordance with current law provisions and complete the electronic payment program in order to reduce travel costs, payment time for customers; at the same time, improve the quality, efficiency, and transparency of the State Treasury in receiving and processing payment records, thereby contributing to speeding up the disbursement progress and improving the efficiency of using public investment capital. budgeting units. In particular, in order to implement the electronic State Treasury, improving the professional qualifications and working skills of officials is an urgent requirement for Vinh Phuc State Treasury.

**Keywords**: State Treasury, Vinh Phuc Province State Treasury, expenditure control, SWOT, PESTEL, cross-sectional method, fixed effect model, minimum normal degeneracy analysis.

**TÓM TẮT**

Tên đề tài luận văn:

" **Quản lý chi tiêu công đầu tư xây dựng cơ sở hạ tầng cho Kho bạc Nhà nước Vĩnh Phúc - Đánh giá và hàm** ý”

Số trang: 86

Nghiên cứu được hoàn thành tại: Trường Quốc tế- Đại học Quốc gia Hà Nội

Chương trình đào tạo: Thạc sỹ Quản trị tài chính Lớp: MFM2019A

Học viên: Nguyễn Hồng Cương

Người hướng dẫn: Tiến sỹ Nguyễn Phú Hùng

Mã học viên : 19075002

Trong những năm gần đây, Chính phủ và các địa phương đã không ngừng quan tâm bố trí nguồn lực nhằm phát triển kết cấu hạ tầng. Tuy nhiên, trong việc thực thi các chính sách về nguồn ngân sách quốc gia đã và đang bộc lộ một số vấn đề trong việc lập kế hoạch dự án, kiểm soát thanh toán chi phí,... nên hiệu quả sử dụng nguồn vốn đầu tư chưa cao. Cơ chế điều tiết và quản lý chi tiêu công là điều cần thiết để bảo đảm hiệu lực và hiệu quả sử dụng ngân sách nhà nước. Đặc biệt, nhu cầu chi tiêu rất lớn và ngày càng gia tăng trong khi nguồn ngân sách đầu vào hạn chế (ví dụ nguồn thu từ thuế, phí từ các nguồn khác). Bên cạnh đó, cơ chế quản lý kiểm soát còn phức tạp, hiệu suất làm việc chưa đạt tối ưu.  Luận văn này nghiên cứu mối quan hệ giữa những thay đổi về cơ chế chính sách của Nhà nước với việc việc kiểm soát thanh toán các khoản chi ngân sách nhà nước qua Kho bạc Nhà nước Vĩnh Phúc.

Nghiên cứu này mở rộng trên cơ sở dự báo các vấn đề tồn đọng của chi tiêu vốn đầu tư công và giới thiệu nghiên cứu theo chiều sâu với kết cấu bài, nghiên cứu phân tích theo phương pháp  nghiên cứu cắt ngang. Nghiên cứu sử dụng mô hình hiệu ứng cố định và phân tích bình thoái hóa bình thường tối thiểu, từ đó kết luận rằng thành lập một cơ quan dự báo độc lập và thành lập tiếp theo của các nhóm làm việc kỹ thuật cải thiện độ chính xác dự báo. Ngoài ra, nghiên cứu cho thấy các sửa đổi dự báo thường xuyên và kiến thức miền có cấu trúc cải thiện dự báo độ chính xác. Nghiên cứu cũng chỉ ra một số giải pháp cho việc cải thiện các điều kiện thanh toán hoặc tạm ứng để đảm bảo thanh toán an toàn, và hiệu quả vốn nhà nước. Bên cạnh đó, nghiên cứu đề xuất các giải pháp để KBNN sửa đổi, bổ sung một số quy định, quy trình nghiệp vụ của KBNN phù hợp với các quy định của pháp luật hiện hành và hoàn thiện chương trình thanh toán điện tử nhằm giảm chi phí đi lại, thời gian thanh toán cho khách hàng; đồng thời nâng cao chất lượng, hiệu quả, tính minh bạch của Kho bạc Nhà nước trong tiếp nhận, xử lý hồ sơ thanh toán, qua đó góp phần đẩy nhanh tiến độ giải ngân, nâng cao hiệu quả sử dụng vốn đầu tư công của các đơn vị sử dụng ngân sách. Đặc biệt, để thực hiện Kho bạc Nhà nước điện tử, việc nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng làm việc của cán bộ là yêu cầu cấp thiết với Kho bạc Nhà nước Vĩnh Phúc.

**Từ khoá**: Kho bạc nhà nước, Kho bạc Nhà nước tỉnh Vĩnh Phúc, kiểm soát chi, SWOT, PESTEL, phương pháp cắt ngang, mô hình hiệu ứng cố định, phân tích bình thoái hóa bình thường tối thiểu.